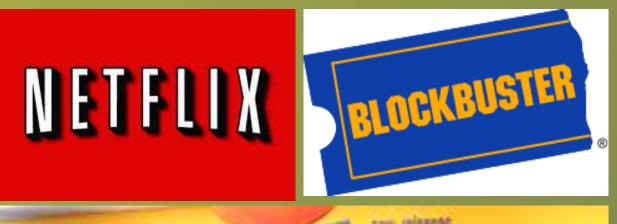


#### La era digital ... ¡algo está cambiando!

















an NTT DATA Company

everis

UBER











¿Cómo vemos nuestras áreas de trabajo?

¿Están preparadas para el negocio del mañana?



## Nuestra vida laboral cotidiana se alínea cada vez más con la digitalizacion de los procesos





#### Incrementar el uso de canales digitales

Favorecer el uso de **apps** y **web**, sobre canales asistidos y de autogestión

DIGITALIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE NEGOCIO



#### Mejorar la experiencia del cliente

Creación de experiencias diferenciadas para los clientes, no se trata únicamente de reducir costos



Mejorar la eficiencia operativa por medio de automatización y simplificación de procesos; resolución en la 1er interacción, sin 2dos niveles, sin actividades manuales, ni re-trabajos

#### Qué se espera de las automatizaciones?



Si tuviéramos <u>recursos humanos</u> <u>infinitos</u>, haríamos de la misma forma los procesos?

estaríamos en el mismo negocio?

Ante una actividad rutinaria, podemos cambiar una mano por un robot?





Sustituir tareas manuales



Extender y amplificar tareas manuales



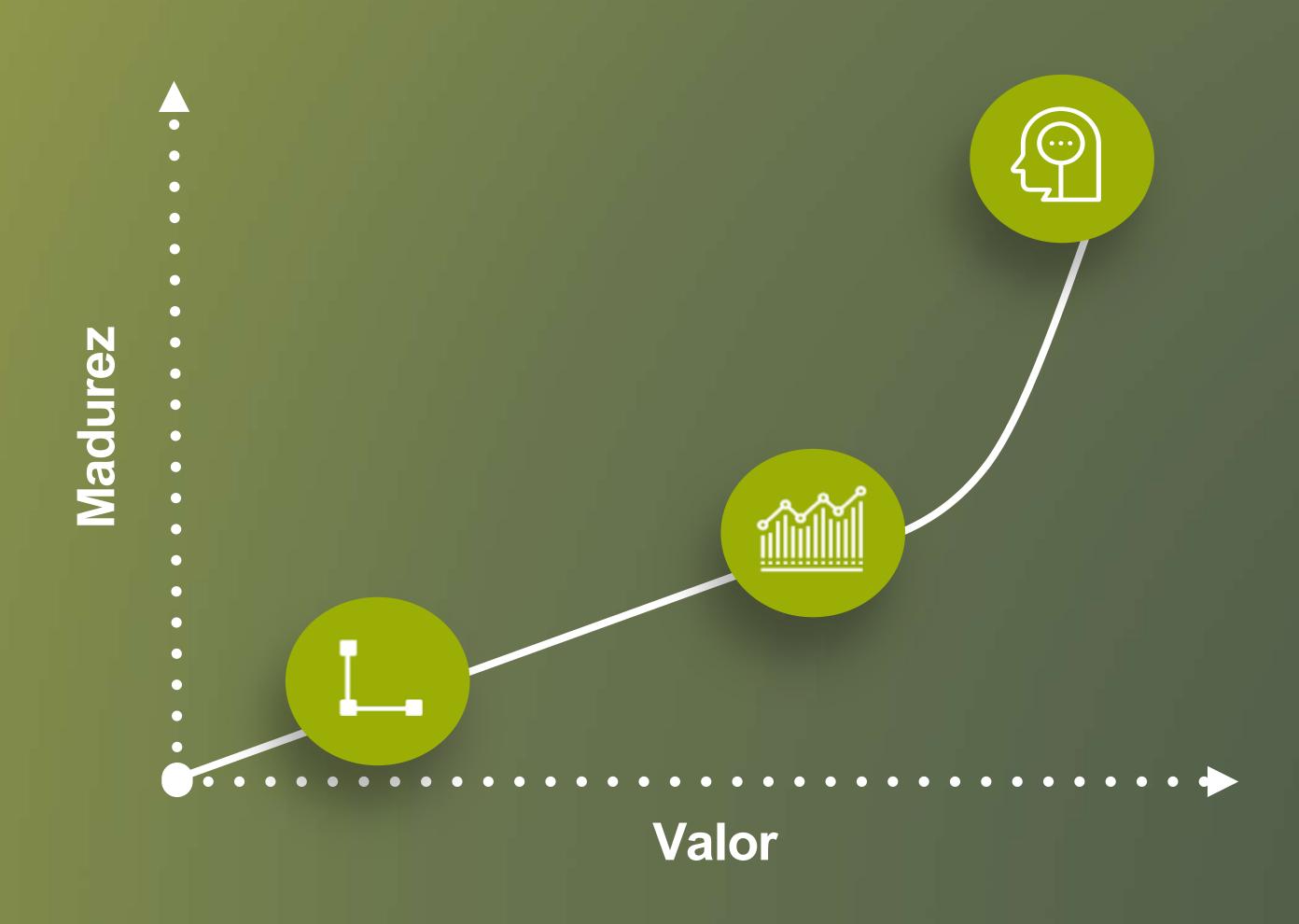
Si pudiéramos ir más allá de la

capacidad cognitiva humana,

Competir con lo que espera el cerebro humano

#### La madurez, un concepto no menor para capturar valor

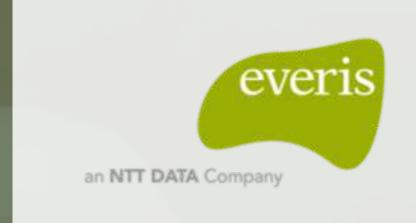




#### Homologuemos algunos conceptos:

#### **RPA**

Automatización de tareas rutinarias simulando el trabajo humano (incluye RDA y RTA)



#### Smart workflow

Integración de tareas realizadas por grupos de humanos y/o máquinas

#### Machine Learning

Capacidad de auto-aprender y modificar los procesos a partir de los patrones de comportamiento identificados en el Big Data



#### Cognitive agents

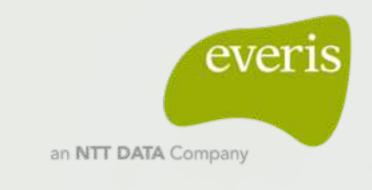
Permiten construir una fuerza de trabajo virtual capacitada para ejecutar tareas, comunicar, aprender y tomar decisiones

#### Big Data

Identificar y analizar patrones de comportamiento permite aumentar la eficiencia de los procesos y prever su comportamiento

#### Natural Language Procesing

Permite la interacción entre humanos y tecnología utilizando lenguaje natural a través de asistentes virtuales



# i50% de los proyectos de RPA fallan!

¿Por qué?



Liderazgo de la iniciativa con énfasis en la tecnología



6 Priorización



PoC sin entorno tecnológico completo



**7** ¿RPA o Automatismo?



PoC vs. Expectativas de negocio



8 Metodología y gobierno



Expectativa de **ROI** 







Infraestructura



Business case completo

 Poner en valor Calidad, Riesgos, Compliance, otros



Copia de actividades manuales





















**MEJOR** CAPACIDAD DE **GESTIÓN** 



**AGILIDAD** 



**ESCALABILIDAD Y FLEXIBILIDAD** 















PRODUCTIVIDAD

MEJOR EXPERIENCIA DEL CONSUMIDOR

DISPONIBILIDAD

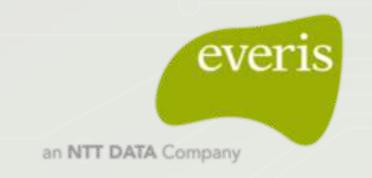
AUDITORÍA

**CONTROL Y** ANALÍTICA

**MEJOR SERVICIO** 

#### Modelo de Gobierno:

## ACTORES DE LA ORGANIZACIÓN CON ROL ACTIVO EN EL MODELO DE GOBIERNO RPA





### Modelo de Operación típico: EVOLUCIÓN Y MADUREZ DEL SERVICIO SEGÚN EL DIMENSIONAMIENTO Y LAS NECESIDADES



Estrategia y Evolución del Servicio

Gestión del catálogo de servicios

Gestión del contrato

Gestión de la mejora continua y modernización Gestión del talento y formación

Gestión del Servicio

Gestión de niveles de servicio

Gestión del riesgo y gestión de la seguridad

Gestión de la continuidad

Gestión de la demanda

Gestión de la Disponibilidad y capacidad

Gestión de la línea base

Gestión medición y reporte

Transición de fábrica a soporte

> Análisis de impactos

Gestión de la transición

Operación del servicio

Gestión solicitudes

Soporte de automatismos Torre de control

Calidad

Gestión de la configuración

> Gestión de versiones

QA / Pruebas

Gestión de eventos (alertas). **Incidencias / Problemas** 

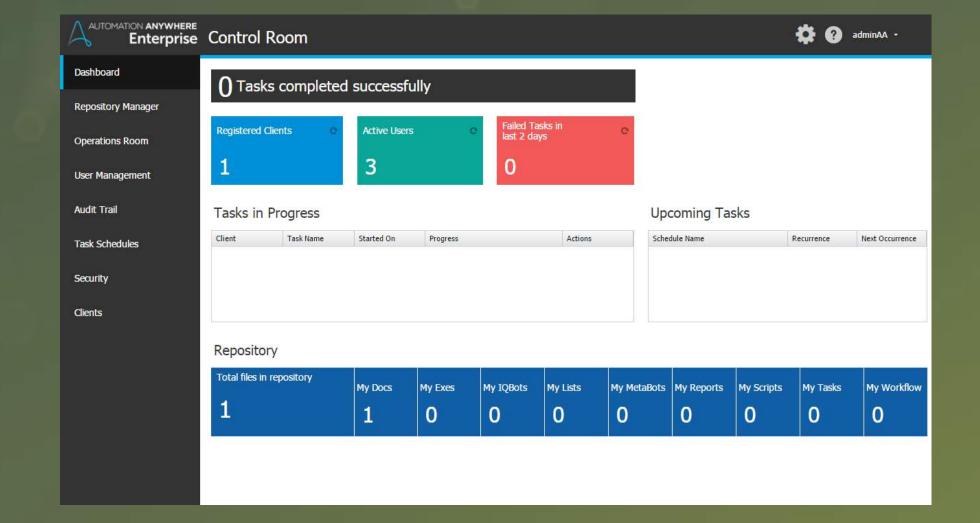
**Soporte** 

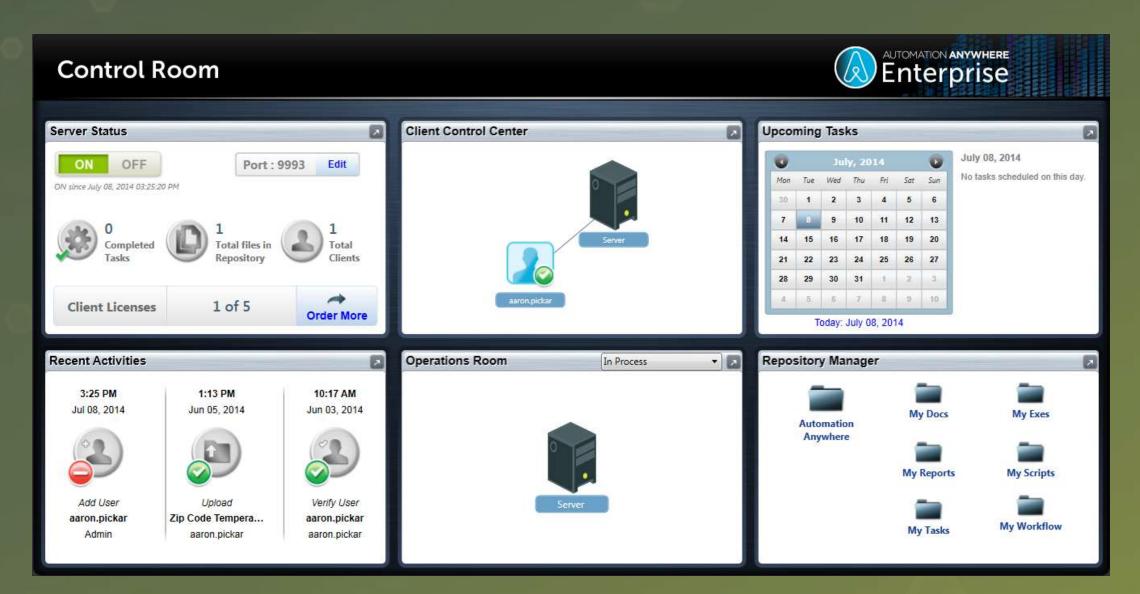
Gestión de cambios

## Monitoreo y control: ALGUNOS EJEMPLOS DE MONITOREO DE RPA



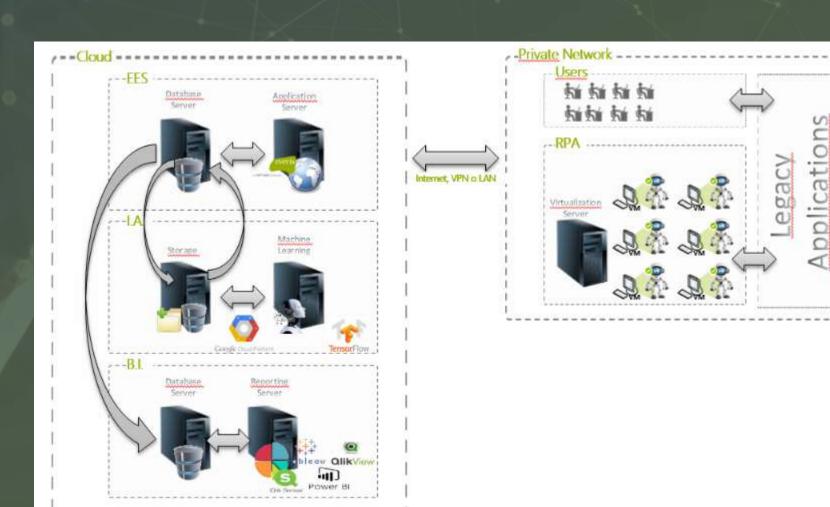


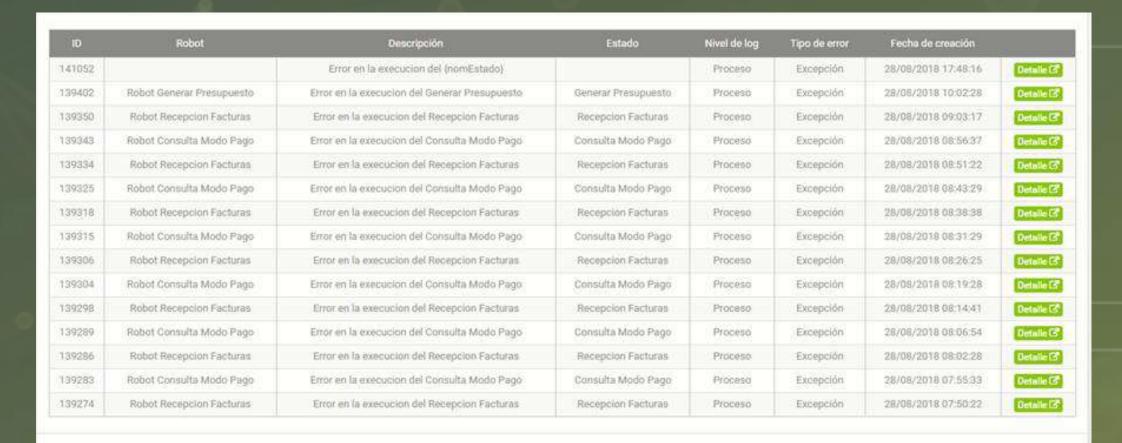




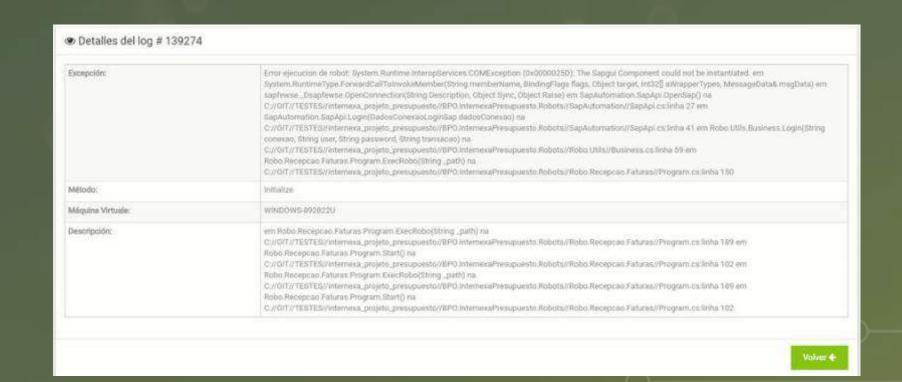
## Monitoreo y control: ALGUNOS EJEMPLOS DE MONITOREO DE RPA

















## Fábrica de eficiencias: MODELO EVOLUTIVO







## PRODUCTIVE THINKING

El camino correcto para la transformación

EVERIS DIGITAL OPERATIONS